

KLASA: 001-01/24-01/09

URBROJ: 238-10-169/24-01/08

Ivanić-Grad, 7. studenog 2024.

IZVJEŠĆE O RADU VELEUČILIŠTA IVANIĆ-GRAD (dalje: Veleučilište) za 2023. godinu (akademska godina 2023./2024).

Temeljem odredbi Članka 28. stavka 6. Statuta Veleučilišta Ivanić-Grad od 27. 12. 2022. dekan Veleučilišta doc. dr. sc. human. Mile Marinčić, prof. struč. stud. podnosi Izvješće o radu Veleučilišta (dekana) za razdoblje 1. listopada 2023. do 10. prosinca 2024. godine. Dekan će svakako izvješće podnijeti Vijeću veleučilišta i Upravnom vijeću Veleučilišta kroz pregled aktivnosti koje su se u prethodnoj akademskoj godini odvijale na Veleučilištu, a vezane su uz studije i studiranje, znanstveno-istraživački i stručni rad te poslovanje. Oblik izvješća dekana o radu i poslovanju Veleučilišta za akademsku godinu 2023./2024. određen je navedenim Statutom, ali prvenstveno Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti. Sve navedeno veže se i na **Strateški plan 2024.** koji je dekan predložio prilikom kandidature za dekana 2024. Sastavni dio ovoga izvješća sačinjavaju i izvješća po pojedinom odjelima koja će biti verificirana i urudžbirana i kao zasebna izvješća te će samostalno također biti usvojena na stručnim tijelima Veleučilišta. Financijsko izvješće od strane računovodstva također je sastavni dio ovoga izvješća.

Veleučilište je pravni slijednik Visoke škole Ivanić-Grad, koja se opredjelila za studentske programe u području biomedicina i zdravstvo i jedina je visokoškolska ustanova koja se bavi navedenim područjem u Zagrebačkoj županiji.

Poznato je da je Veleučilište dobilo suglasnost MZOM-a 9. siječnja 2018., te je u razdoblju do dobivanje Dopusnice za studentski program stručnog prijediplomskog studija Fizioterapija od 24. srpnja 2020., djelovalo je kao Visoka škola. Dopusnica za stručni diplomski studij: Protetika ortotika i robotika u Fizioterapiji ishođena od 7. srpnja 2021. Dopusnica za stručni prijediplomski studij Sestrinstvo ishođena je od 19. kolovoza 2022. Dopusnica za stručni diplomski studij Sestrinstvo ishođena je 1. Kolovoza 2024. Na Veleučilištu preostaje još nekoliko zadaća koje su izuzetno važne za daljnji tijek razvoja institucije, a u navedenu

reorganizaciju s novom sistematizacijom krenulo se u prosincu 2022., a u vremenu prosinca 2024. se sve dodatno aktualiziralo. Navedenim bi se riješile bi se još pojedine nejasnoće u samoj sistematizaciji, uredilo Statut i Pravilnik o studiranju te pristupilo izradi Prve službene strategije razvoja Veleučilišta Ivanić-Grad sukladno prijedlogu dekana prilikom candidature za mandatno razdoblje 2024./2028. Među važnijim zadaćama koje su postavljene i ispunjene jesu svakako i imenovanja koordinatora (voditelja) za određena područja poput ERASMUS+ programa i za kvalitetu (koji su u međuvremenu postali zaposlenici Veleučilišta), ali i dalje imamo vanjske suradnike kao koordinate ili savjetnike (volonterski) za financije, gospodarstvo i međunarodnu suradnju. Najvažniji segment, a to su studijski programi (ciljano tri) ostvaren je i prije planiranoga (plan je bio imati tri studijska programa do akademske 2024/2025.) te Veleučilište već sad ima četiri studijska programa. Samim tim otvorile su se nove mogućnosti za planiranje novih studijskih programa, ali i za ulazak u polje izvođenje specijalizacija kako u fizioterapiji, tako i u sestrinstvu. Svi drugi prijedlozi su dobro došli, ali uvijek imajući na pameti koje su obaveze prilikom prijave nekog novog studijskog programa. Kad govorimo o drugim prijelozima, poput ekonomije, informatike i sl. analiza pokazuje da je broj škola koje nude takve studijske programe takav, da bi Veleučilište teško moglo prikupiti dovoljan broj studenata za isplativost izvođenja takvih programa. Drugi, daleko važniji razlog zašto se u ovom trenutku ne može ići prema takvim studijima, jest pitanje zakonskih obaveza koje Veleučilište treba ispuniti da bi dobilo jedan takav studijski program. Ponajprije, to bi značilo najmanje još tri predavača zaposlena na puno radno vrijeme i dovoljan broj izabranih predavača kao vanjskih suradnika, koji će nositi predmete. Navedeno je procedura, od minimalno tri godine, uz napomenu da bi se troškovi učilišta povećali za minimalno 100.000,00 tisuća eura godišnje, a vjerojatnost da bi popunili upisne kvote, prema svim pokazateljima i istraživanjima je vrlo mala. Dakle, vodstvo Veleučilišta zajedno sa Osnivačem stoji na liniji da treba slijediti savjete MZOM-a i AZVO-a i nastaviti se razvijati u području biomedicina i zdravstvo. U ovom trenutku nam je najvažnije osigurati dovoljan broj kadrova vezanih uz studijske programe koje trenutačno izvodimo.

Prilikom moje prve candidature za dekana jasno sam naznačio ciljeve rada za razdoblje od četiri godine. Navedeni ciljevi su redom ispunjeni, i premašeni, a dinamika ostvarenja ciljeva bila je u mnogome brža od planirane. U ovom trenutku fokus treba staviti na moguće dobivanje dopusnice za stručni prijediplomski studij Primaljstvo, te za dobivanje dopusnice za postojeći stručni diplomski studij: protetika, ortotika i robotika ne engleskok jeziku, kojim bi se privuklo studente iz stranih država. Sukladno prijedlogu Osnivača, onog trenutka kad se u Ulici slobode 37 prostor u potpunosti uredi, a to znači i uređenje drugog kata, Veleučilište bi se u potpunosti preselilo u novouređene prostore. Strategija koja će biti izrađena svakako će o svemu dati bolju sliku. Svakako ne treba zaobići niti ulazak u polje provođenja specijalizacija u području sestrinstva i fizioterapije. Cjelovito gledajući potrebno je jačati sveukupne djelatnosti ustanove kroz razvoj novih studijskih programa, razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja kao i unapređenje uvjeta za nastavna, znanstvenoistraživačka i stručna

postignuća. Kad govorimo o cjeloživotnom obrazovanju detektiramo navedeno kao najneuspješniji dio razvoja Veleučilišta. Sukladno navedenome u sistematizaciji ćemo izmijeniti voditelja koji je zadužen za pokušaj razvoja cjeloživotnog obrazovanja i isto dati drugom voditelju kako bi jedinu manjkavost u razvoju Veleučilišta pokušali dovesti barem na razinu početka realizacije.

Uvažavajući ciljeve i prioritete nacionalne Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije, vodeći računa o internim aktima, pogotovo u pogledu na kvalitetu, fokus će u ovom izvješću kao u u narednom razdoblju biti na:

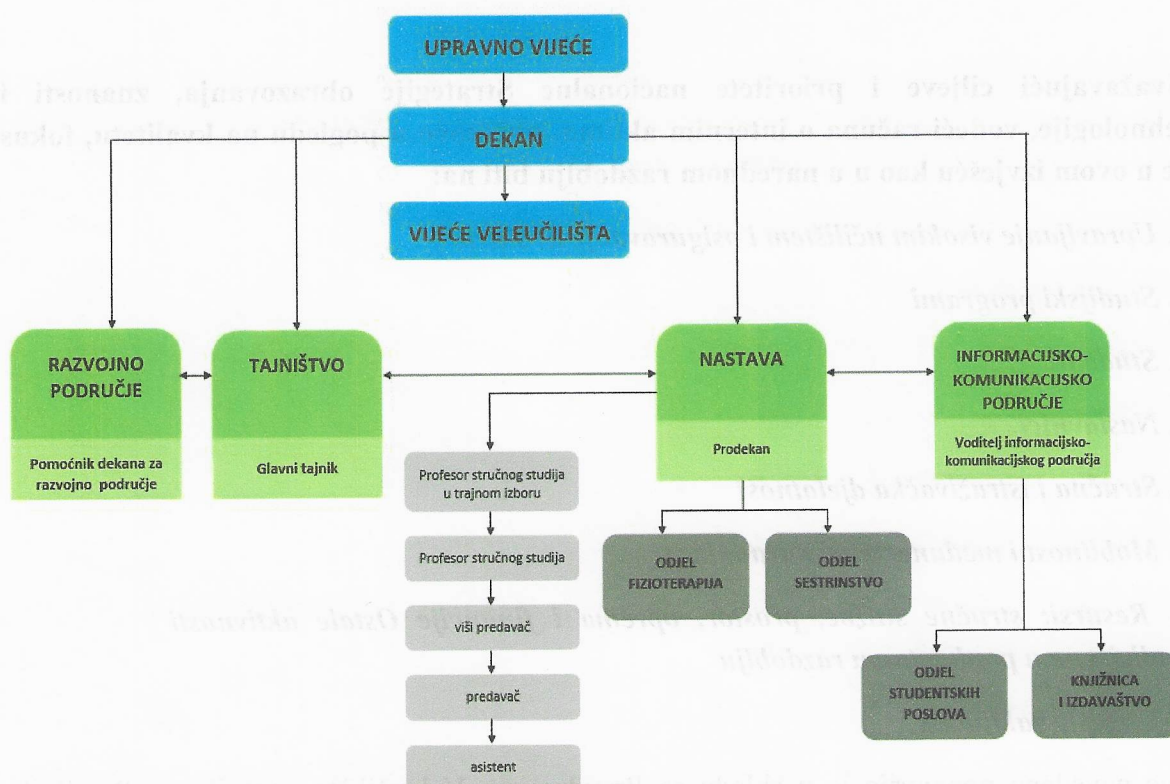
- 1. Upravljanje visokim učilištem i osiguravanje kvalitete***
- 2. Studijski programi***
- 3. Studenti***
- 4. Nastavnici***
- 5. Stručna i istraživačka djelatnost***
- 6. Mobilnost i međunarodna suradnja***
- 7. Resursi: stručne službe, prostor, oprema i financije Ostale aktivnosti realizirane u predmetnom razdoblju***
- 8. Umjesto zaključka***

Sve navedeno ponajprije je u skladu sa Pravilnicima Veleučilišta vezanim uz Pravilnik o sustavu osiguranja i unaprijeđivanja kvalitete Veleučilišta Ivanić-Grad.

Upravljanje visokim učilištem (1)

Struktura upravljanja Veleučilištem bila je u skladu sa svim dokumentima MZOM-a i AZVO-a i uvijek je jasno dogovarana sa samim Osnivačem Gradom Ivanić-Gradom. U trenutku kada je Visoka škola Ivanić-Grad dobila stabilne obrise, te sukladno svojoj misiji i viziji osim stručnog prijediplomskog studija fizioterapije ostvarila još i stručni diplomski studij fizioterapije, te stručni prijediplomski studij Sestrinstvo i stručni diplomski studij Sestrinstvo ali i donošenjem novih zakona, Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, gdje smo ponajprije krenuli u izmjenju Statuta, ali napravili i izmjenju sistematizacije radnih mjesta, sukladno novonastalim potrebama izmijenili smo i organizacijsku strukturu koja osigurava jasnije, transparentnije i učinkovitije djelovanje i upravljanje sukladno prijedlogu Tajništvo je pripremilo shemu. U navedenoj shemi za budućnost 2025. godina i dalje dogodit će se tek

neznatne promjene, ponajprije izmjenit ćemo zaduženje koordinatora za cjeloživotno obrazovanje, suradnju u razvojnom procesu unutar Veleučilišta, nastavu izvedbeno planiranje te promicanje i razvoj sporta i aktivnosti zdravog načina života, a definirati voditelja za cjeloživotno obrazovanje te urediti mjesto referenta u okviru studentske referade i knjižnice:



Kad govorimo o komunikacijskom aspektu, koji je vrlo važan kako “ad intra”, tako i “ad extra” učinili smo sve da isti bude na zavidnoj razini. Kolegica Petrincec je u suradnji sa dekanom izradila mrežu za komunikaciju.

Protokol komunikacije

u Visokoj školi Ivanić-Grad

a) nastavnici

Predavač



Nositelj predmeta



Voditelj studija



Prodekan (Pročelnik)



Dekan

b) vanjski suradnici za kliničku praksu

Izvoditelj prakse

↓

Odgovorna osoba u ustanovi (bolnici)

↓

Voditelj prakse (Veleučilište)

↓

Prodekan (Pročelnici)

↓

Dekan

c) studenti-komunikacija vezana uz nastavu

Student



Predavač



Nositelj predmeta



Prodekan (Pročelnici)



Dekan

c) studenti-komunikacija vezana za VŠIG

Student



Predstavnik studenata na godini



Predsjednik Studentskog zbora



Prodekan (Pročelnici)



Dekan

Dekanski kolegij, što redoviti što izvanredni, što užeg što proširenog karaktera postali su praksa na Veleučilištu i o navedenima se strogo vode i zapisnici. Kad govorimo o dnevnom poslovanju, sastanci, dogovori i komunikacija među zaposlenicima, ali i drugim dotičnicima uredno se odvija. Krizne situacije nastojimo rješavati odgovorno, sukladno svim propisima i transparentno. Slijedom svih mjera koje su poduzete, te sukladno definiranju radnog mjesta voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu ima zadatak predložiti

protokole postupanja na svim razinama kako bi se svi segmenti vezani uz kvalitetu bilo unutar ili izvan Ustanove prikupljali, usustavljivali i popravljali na što je moguće jasniji, transparentniji i jednostavniji način. Voditelju u svemu ponajprije pomažu članovi njegovoga najužeg tijela a što je Jedinica za kvalitetu, te svi drugi zaposlenici i suradnici Veleučiliša.

Sukladno novom Pravilniku o kvaliteti, kao i svim drugim poduzetim koracima preporuka je osnaživanje komunikacije sukladno predloženoj mreži za komunikaciju te sukladno samoj novoj sistematizaciji

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
<p>Redoviti sastanci dekanskog kolegija s jasno definiranim dnevnim redom, odgovornostima i rokovima za provedbu zaključaka uz godišnje izvješće o radu i rezultatima ovog tijela.</p>	<p>Dekanski kolegij savjetodavno je tijelo dekana koji može biti užeg ili šireg karaktera, ovisno o dekanovoj procjeni. U izvještajnom razdoblju održano je blizu 20 formalnih kolegija. Redovito se održavaju i kraći sastanci sa osobama važnim u određenom trenutku. Na navedim sastancima rješavamo pitanja „u hodu“ te donosimo odluke koje su važne za što bolje funkcioniranje rada ustanove.</p>
<p>Semestralni (ili češći) sastanci odjela na kojima će se poticati ideje usmjerene unapređenju, a koje će pratiti konkretizacija zadataka, odgovornosti i rokova za realizaciju.</p>	<p>Dekan je predložio da se formalni odjelni sastanci održavaju minimalno jednom u semestru. Međutim, voditelji studija redovito komuniciraju s nastavnicima svojih odjela pri čemu se rješavaju tekuća pitanja i donose planovi realizacije zadanih zadataka.</p>
<p>Sastanci Vijeća veleučilišta održavaju se jednom mjesečno, prema unaprijed donesenom planu (zadnji utorak u mjesecu izuzev kolovoza i prosinca) na kojima se</p>	<p>U izvještajnom razdoblju održano je 33 sjednice Vijeća veleučilišta. Budući da je proteklo razdoblje bilo intenzivno imali dosta korespondentnih sjednica zbog ubrzavanja</p>

razmatraju važna pitanja u radu ustanove te se iznose elementi vezani uz poboljšanja samoga rada.	procesa izbora u zvanje nastavnik, ali I zbog drugih tekućih poslova pogotovo pri radu na prijavi novih studijskih programa.
Upravno vijeće sastaje se pre potrebi, ovisno o važnosti pojedinih tema, a na njima se najčešće razmatraju segmenti vezani uz financijsko poslovanje i razvoj ustanove. Upravno vijeće vodi brigu i o samoj sistematizaciji radnih mjesta, kao i o prijedlozima za zapošljavanje, te općenito o politici rasta i razvoja same ustanove.	U proteklom razdoblju održano je 10 sjednica Upravnog vijeća.

U navedenom razdoblju Veleučilište je:

- uredno zaokružilo akademsku 2023./2024. godinu,
- ima osigurane kadrovske uvjete za samostalno izvođenje stručnog prijediplomskog studija Fizioterapija i Sestrinstvo, te stručnog diplomskog studija: Protetika ortotika i robotika u fizioterapiji, kao i stručnog diplomskog studija Sestrinstvo
- provelo postupak izbora imenovanja u nastavna zvanja za osobe Veleučilišta koji zadovoljavaju kriterije, a sukladno propisima za samostalno izvođenje stručnog prijediplomskog studija fizioterapija i te stručnog diplomskog studija: Protetika ortotika i robotika u fizioterapiji,
- sustavno pripremlilo i provelo dobar dio izbora u nastavna zvanja za stručni prijediplomski studij Sestrinstvo,
- priredilo Izvedbeni plan i program za 2023./2024. po svim studijskim programima uz nacrt Izvedbenog plana za 2. i 3. godinu stručnog prijediplomskog studija Sestrinstvo i započelo izvođenje nastave,
- započelo pripremu Elaborata za stručni prijediplomski studij Primaljstvo
- pomoglo Međimurskom Veleučilištu u Čakovcu u pravcu pripreme i izrade Elaborata za stručni prijediplomski studij medicinsko laboratorijske dijagnostike

Uz sve što je već prije postignuto Veleučilište je u zadnjem razdoblju:

- započelo akademsku godinu sukladno akademskom kalendaru koji je usvojen na Veleučilištu,
- Veleučilište je uredno pripremilo akademsku godinu 2024./2025. i upisalo studente na stručni prijediplomski fizioterapije i sestrinstva te stručni diplomski studij fizioterapije i sestrinstva
- provelo postupak izbora imenovanja u nastavna zvanja za samostalno izvođenje studijskih programa koji su dobili Dopusnicu, a pripremilo i provelo niz izbora u zvanje i za planirani studijski program Primaljstvo,
- pripremilo izmjene sistematizacije radnih mjesta i financijskog plana
- pripremilo Elaborate za dva nova studijska programa
- pripremilo sve elemente vezano uz početak rada Zaklade Grada i Veleučilišta
- obavilo niz razgovora i suradnih inicijativa
- dobilo Erasmus+ povelju kao i projekte vezano uz istu koje već sustavno provodi (sredstva povučena kroz Erasmus+ program su na razini cca 70.000,00 eura.

Svakako na temelju predložene Strategije razvoja Visoke škole Ivanić-Grad iz 2020. pripremiti Staretegiiju razvoja Veleučilišta Ivanić-Grad (navedeno je najbolje učiniti nakon izbora novog dekana, koji će predložiti novu Strategij te Strategija razvoja Veleučilišta treba uskladiti sa

prijedlogom dekana)

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Uskladiti strateške ciljeve, prioritete i mjere s nacionalnom Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije, ali i Županijskom razvojnom strategijom te Strategijom razvoja grada Ivanić-Grada 2021.- 2027. Plan razvoja Zagrebačke županije za period 2021.-2027.	Usvojen je Plan rada dekana za mandatno razdoblje 2024./2028., što će biti i podloga za izradu Prvog STRATEŠKOG PLANA VELEUČILIŠTA IVANIĆ-GRAD ZA RAZDOBLJE 2025. – 2030.
Uskladiti misiju i viziju Veleučilišta sukladno novim studijskim programima.	STRATEŠKI PLAN VELEUČILIŠTA IVANIĆ-GRAD (PROGRAM RADA DEKANA ZA RAZDOBLJE 2024. – 2028.) I RAZVOJNI FINACIJSKI PLAN ZA RAZDOBLJE 2025.-2026. – Strateški plan dekana samo je prijelazno razdoblje za izradu Prvog STRATEŠKOG PLANA VELEUČILIŠTA IVANIĆ-GRAD ZA RAZDOBLJE 2025. – 2030., koju će zajedno s unutarnjim i vanjskim suradnicima pripremiti kolega Tibor Kralj.

Uspostaviti indikatore i sustav praćenja, vrednovanja i izvještavanja o realizaciji i rezultatima godišnjih i strateških planova ustanove (dosad su svi odjeli i uredi podnosili svoje izvješće na kraju akademske godine)

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Definirati i usvojiti indikatore kvalitete na svim razinama sustava sukladno predlošku voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu .	Procedura praćenja provode svi odjeli u suradnji sa voditeljem sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu, koji će sve dobivene rezultate usustaviti u jedno izvješće.
Uspostaviti sustav praćenja postignuća (voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu): odrediti odgovornosti i dinamiku izvještavanja osigurati cjelovitu implementaciju ESG sustava osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju.	Svi odjeli i voditelji imaju obavezu pravovremeno dostaviti planove i godišnja izvješća o realizaciji. Voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu izvjestiti će Vijeće veleučilišta o rezultatima. Dosad su uredno svi voditelji dostavljali svoja izvješća.

Studijski programi (2)

Već je uvodno navedeno što je sve od studijskih programa Veleučilište ostvarilo od inicijalne akreditacije same Ustanove, pa do danas. Navedeni broj studijskih programa već u ovom trenutku premašio je planirano, a svaki daljnji iskork samo je „nota više“ za Veleučilište.

Za razliku od velike većine fakulteta, sveučilišta i veleučilišta, Veleučilište svoj Izvedbeni plan i program za predstojeću akademsku godinu ne usvaja u rujnu, nego već koncem svibnja tekuće godine. U svibnju 2024. godine usvojeni su izvedbeni planovi sva četiri studijska programa, uz napomenu da je Izvedbeni plan i program za stručni prijediplomski studij sestrinstvo usvojen samo za I. i II. godinu studija (samo je navedena godina upisana), a za preostale treću godinu navedenoga studija usvojen je Nacrt izvedbenog plana i programa. Također usvojen je Izvedbeni plan i program za I. godinu stručnog diplomskog studija Sestrinstvo, te nacrt Izvedbenog plana za II. Godinu navedenog studija. Novi izvedbeni planovi uključuju, ocjenjivanje temeljeno na ishodima učenja do razine predmeta, a navedona je praksa na Veleučilištu od njegovih početaka, sukladno usklađenosti sa zahtjevima bolonjskog procesa.

Modeli kontinuiranog praćenja i vrednovanja postignuća studenata

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Dosljednije provoditi zahtjeve Bolonjskog procesa i uredno primjenjivati sve što je postavljeno u silabuse pojedinih kolegija sukladno Izvedbenom planu i programu za tekuću akademsku godinu.	<p>Glavni rezultati aktivnosti u završetku mandata jesu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - provjera implementacije kroz upitnik od strane jedinice za kvalitetu u suradnji s Pročelnicima I njihovim pomoćnicima tijekom akademski 2024./2025. - prakticiranje navedenoga modela u svim postojećim i planiranim studijskim programima

Redovito pratiti i vrednovati rezultate ispitnih rokova.	Voditelji (pročelnici) studija zaduženi su za iznalaženje mjera poboljšanja u suradnji sa studentskom referadom i voditeljem sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu. Od akademske godine 2024./2025. imat ćemo pomoćnike na prijediplomskim studijima koji će rasteretiti pročelnike, a od akademske 2025./2026. imat ćemo i pomoćnike pročelnika za stručne diplomske studije (Fizioterapija i Sestrinstvo), kao i za mogući dobiveni stručni prijediplomski studij Primaljstvo.
--	--

Unaprijediti podršku studentima prve godine (kao i ostalih godina) s ciljem postizanja veće prolaznosti

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Pojačati mentorski rad uz konzultacije na kolegijima koji bilježe izrazito nisku prolaznost, ali i na ostalim kolegijima. Osim nastavnika mentora za pojedinu godinu studija, izabrat će se i studnete mentore za pojedine godine studija sukladno dogovoru na ranije održanim dekanskim kolegijima, a sve će biti potvrđeno na Vijeću veleučilišta.	Pojačan mentorski rad kao i pojedinačne grupne konzultacije po svim navedenim kategorijama. Imenovati voditelja za svaku godinu studija. Osim predavača koji su voditelji po godini studija svakako ćemo nastojati imenovati student mentore za svaku godinu studija.
Povećati uključenost predstavnika studenata u sagledavanje problema i iznalaženje rješenja, pogotovo kad se radi o nastavnom procesu, ispitnim rokovima i prolaznosti studenata.	Studentski predstavnici sudjeluju u radu Vijeća u omjeru definiranom Statutom. Svakako treba nastojati intenzivirati njihovu prisutnost na samom Vijeću i aktivnost u svim segmentima Veleučilišta kako to, Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te novi Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, predviđaju.

Povećanja prolaznosti na kolegijima koji bilježe izrazito nisku prolaznost, bilo na kolokvijima ili usmenom ispitu.

Niska prolaznost bi bila prolaznost na razini ispod 60%. Pročelnici će zajedno sa dekanom, voditeljem sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu i stalno zaposlenim nastavnicima na odjelu predložiti plan za poboljšanja u slučaju niske prolaznosti, a li će sustavno pratiti i dinamiku same prolaznosti u ovom trenutku.

Pokrenuti pokretanje stručnog prijediplomskog studija iz područja biomedicina i zdravstvo, polje kliničke medicinske znanosti, grana Primaljstvo te pokretanje stručnog diplomskog studija: protetika, ortotika I robotika u fizioterapiji na engleskom jeziku Sukladno svim prikupljenim informacijama i donesenim odlukama te sukladno pozitivnoj reakciji od strane MZOM-a i AZVO-a.

Ova mjera će se nastojati realizirati u narednom periodu. Međutim, preduvjet daljnjeg razvoja studijskih smjerova je unapređenje studentskog standarda i uvjeta studiranja. Ono što je vrlo važno, a što je Veleučilište zajedno sa Osnivačem riješilo u startu jest pitanje studentskog smještaja. Imamo sve preduvjete za zaokruživanje i drugog stručnog diplomskog studija i bilo bi vrlo važno napraviti navedeni iskorak u ovom trenutku dok traje prilagodba na nove Zakone na svim razinama od MZOM-a preko AZVO-a do samih učilišta. Za navedeno je svakako potrebna pomoć i podrška Osnivača.

Programi cjeloživotnog učenja s naglaskom na biomedicinu i zdravstvo uz nastavak dosadašnjeg obilježavanja važnijih datuma promjena u voditeljstvu uz očekivano poboljšanje.

Programi cjeloživotnog učenja i dalje nisu sustavno definirani, verificirani i ustrojani. Pozitivan iskorak vidljivi je u činjenici da unatoč tome što smo mlado učilište imamo jasno postavljene zadatke suradnicima, uključivanju Veleučilišta u program trajnog usavršavanja medicinskih sestara i fizioterapeuta, koji su u nadležnosti Hrvatske komore medicinskih sestara i Hrvatske za razvoj navedenih programa. Cilj je, a na tome trebaju raditi Pročelnici odjela zajedno sa svojim komore fizioterapeuta. Kao suorganizator i nositelj, Veleučilište je u izvještajnom razdoblju već provodilo određene vrste edukacija, ali izvan Veleučilišnog prostora.

Popis tema navedenih edukacija, kao i brigu da se iste uvrste i u edukaciju odobrenu od strane Komora imaju prvenstveno Pročelnici. Pročelnici će u što skorijem roku definirati edukacije na razini cjeloživotnog obrazovanja i postaviti ih kao trajno usavršavanje na Veleučilištu i/ili na suradnim ustanovama. Programi će jasno definirati nazive, datume odvijanja i vrijeme trajanja edukacije. Imenovanjem nove osobe za cjeloživotno, točnije imenom zaduženja u okviru sistematizacije radnih mjesta očekujemo iskorake u navedenom pravcu.

Odrediti model studiranja studenata s djelomičnim opterećenjem (izvanredni studiji), kao i mogućnost studiranja po modelu dualnih karijera

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Jasnije postaviti kriterije i obaveze kroz mogućnosti studiranja za redovite i izvanredne studente. Sukladno planiranom dodnošenju Pravilnika o studiranju studenata sportaša na Veleučilištu Ivanić-Grad, bolje rečeno o dualnim karijerama definirati obaveze studenata sportaša.	Nakon što su na snagu stupili Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te novi Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju na čelu sa Glavnim tajnikom se pristupilo izmjeni svih postojećih Pravilnika, pa tako i Pravilnika vezanog za studnete i studiranje. Osim navedenoga sukladno prijedlogu vezanog za sportaše pristupili smo i izradi Pravilnika o studiranju studenata sportaša. Navedeni dokumenti svakako trebaju biti implementirani u nastavu i svaki nastavnik treba poštivati njihove odredbe u pogledu na obaveze studenata. Nakon nešto više od godinu dana od donošenja istih, svakako ćemo pristupiti uređenju navedenih dokumenata i pokušati pročistiti tekst gdje god smo dosad uočili manjkavosti ili nesnalaženja.
Definirati model studiranja i nastavne oblike izvođenja programa za izvanredne studente, kako bi mogli ispuniti sve tražene obaveze.	Za izvanredne studente prijediplomskog stručnog studija Sestrinstvo brigu o navedenome vodi Pročelnik odjela na sestrinstvu, a za studente na stručnom prijediplomskom i diplomskom studiju fizioterapija Pročelnik odjela za fizioterapiju uz pomoć novozaposlenih pomoćnika na prijediplomskoj razini. Nastojat ćemo imenovati pomoćnika i za diplomsku razinu studija, kao i za planirani stručni prijediplomski studij. Dosad su uspješno prevladane sve prepreke, a zanemariv je broj prigovora studenata glede postavljenih oblika nastave i obaveza, te mogućnosti ili nemogućnosti obavljanja iste od strane studenata. Svakako će se u suradnji studenata (Studentskog zbora) i Pročelnika uočavati nedostaci i tražiti što je moguće optimalnija rješenja.

Definirati model financiranja i dinamiku naplateškolarina.	Iznos školarine je definiran, prošao je sva tijela na Veleučilištu i transparentno je postavljen za sve dionike Veleučilišta.
--	---

Tehnička, sportska, stručna oprema i laboratoriji

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
U suradnji s Osnivačem (Grad Ivanić-Grad) urediti nove prostore za potrebe Veleučilišta u Ulici slobode 37.	Projekt je realiziran u potpunosti. Izvršena je sanacija krovišta, te uređeno prizemlje za izvođenje nastave. Osim dva kabineta za fizioterapiju i sestrinstvo, opremljena je i multimedijalna konferencijska dvorana, te uređen prostor za referadu, a pripremljen prostor za knjižnicu i arhivu. U drugom djelu kapitalnog ulaganja Grad Ivanić-Grad je kao Osnivač uredio I. kat u Ulici slobode 37. Dvorane na I. katu su spremne za izvođenje nastave a ostali prostori će se urediti sukladno mogućnostima Osnivača. Očekujemo da će do 2026. biti uređen i II. kat u Ulici slobode 37. te da će se Veleučilište u cijelosti preseliti u nove prostore.
Sukladno nastavku uređenja prostora u Ulici slobode 37., izraditi plan za opremanje prvog kata. Kroz navedeni plan može se raditi i dopuna uređenja prostora u prizemlju. Moguće je da ćemo ovisno o razvojnoj strategiji pristupiti i opremanju laboratorija vezanog uz istraživanje materijala općenito, ali i supstanci za lijekove.	Ponajprije Pročelnici su zajedno sa nastavnicima na odjelu vodili brigu o potrebitoj opremi na radilištima (dvoranama, kabinetima) i taj dio je završen imamo reprezentativno uređene prostore. Za potencijalno postavljanje i uređenje laboratorija u kojemu bi se ispitivali materijali ili supstance za lijekove tražit će se dodatna mišljenja i savjetovanja. U tijeku je dodatno opremanje kabineta sestrinski vještina, sukladno uočenim nedostacima. Osim navedenoga pristupit će se sustavnom uređenju I. kata (do ovog trenutka on je već djelomično uređen) kao i planovima za uređenje II. kata.

<p>Pripremiti liste za potrebnu opremu sukladno traženju od strane Osnivača (Grad Ivanić-Grad), kako bi se novouređeni prostor u Ulici slobode 37 opremio za izvođenje nastave.</p>	<p>Aktivnost realizirana u cijelosti. Sukladno dogovoru sa Osnivačem i projektantom pripremljeni su i izvedeni osnovni građevinski radovi na krovu dijela zgrade u Ulici slobode 37. Također, sukladno ponudi Osnivača Veleučilište je pripremio popis osnovnih elemenata opreme. Oprema za navedeni prostor je u cijelosti nabavljena i prostor je pripremljen za normalno funkcioniranje i izvođenje nastave u rujnu 2023. Već od listopada 2024. Imamo osposobljen prostor i na I. katu i nastava je u istom započela.</p>
<p>Prezentirati prijedloge opremanja i uređenja javnosti.</p>	<p>Sukladno činjenici da je ulaganje radio Osnivač u predviđenom prezentiranju navedenog uređenja i opremanja svakako će se uz predstavljanje Veleučilišta uključiti i odgovorne osobe ispred Osnivača, ponajprije Gradonačelnika, a o svemu će biti informirani i mediji, koji su dostupni Veleučilištu.</p>
<p>Ishoditi suglasnost nadležnih tijela za uređenje i opremanje navedenog prostora.</p>	<p>Sve financijske odluke provedene su kroz nadležna tijela Osnivača (Grad Ivanić-Grad), a nadležna tijela Veleučilišta sustavno su informirana o svemu.</p>

Studenti (3)

Osnovna pitanja vezana uz studente poput smještaja i prehrane Veleučilište je uz potporu Osnivača, te uz dogovor sa Učeničkim domom koji se javio na Natječaj MZOM-a već riješilo. Kvote smještaja za studente Veleučilišta u Učeničkom domu MZO propisuje svake godine i one su na razini 30-40 smještajnih jedinica za studente. Navedene kvote znatno su veće u postotku nego li se to događa u drugim gradovima koji imaju visoko obrazovanje. Prehranu za studente također odrađuje Učenički dom sukladno potpisanom Ugovoru sa MZOM-om. Postoje određene nejasnoće s Učeničkim domom kako u pogledu na korištenje prostora i energenata, tako i u pogledu na smještaj studenata, ali vjerujemo da će se navedeno riješavati u dobroj vjeri i razumijevanju značenja prisutnosti visokog obrazovanja u našem Gradu. Veleučilište će i dalje nastojati raditi na podizanju kvalitete boravka i studiranja studenata u Ivanić-Gradu i u tom pravcu ponajprije se očekuje doprinos Studentskog zbora

kao predstavničkog tijela studenata, čiji predstavnik sudjeluje i na sjednicama Vijeća veleučilišta. Veleučilište će raditi i na što je moguće boljem odnosu sa ravnateljem i djelatnicima Učeničkog doma. U tom pravcu već smo poduzimali određene korake a spremni smo to činiti i dalje. Veleučilište će sukladno dobivanju prostora u Ulici slobode 37, zamoliti Osnivača da se urede međuvlasnički odnosi na razini Grad Ivanić-Grad i Učenički dom, a zatim će Veleučilište s Učeničkim domom urediti među institucionalne odnose vodeći računa o tome da svi dogovori budu usklađeni s prijedlozima Osnivača i ne budu u suprotnosti s međuvlasničkim Ugovorom.

Broj studenata na Veleučilištu Ivanić-Grad vidljiv je iz tablice:

Upis u akademsku godinu 2024./2025.	VRSTA STUDIJA	1. godina	2. godina	3. godina
PRIJEDIPLOMSKI STRUČNI STUDIJ FIZIOTERAPIJA	REDOVITI	30	31 (+4 ponavljača)	27 (+7 ponavljača)
	IZVANREDNI	14 (+1 ponavljač)	16 (+2 ponavljača)	14 (+3 ponavljača)
	UKUPNO	45	53	51
PRIJEDIPLOMSKI STRUČNI STUDIJ SESTRINSTVO	REDOVITI	15	11	
	IZVANREDNI	22 (+1 ponavljač)	29	
	UKUPNO	38	40	
STRUČNI DIPLOMSKI STUDIJ PROTETIKA; ORTOTIKA I ROBOTIKA U FIZIOTERAPIJI	VRSTA STUDIJA	1. godina	2.godina	
	REDOVITI	8 (+2 ponavljača)	6 (+6 ponavljača)	
	IZVANREDNI	7	4 (+2 ponavljača)	
	UKUPNO	17	18	
STRUČNI DIPLOMSKI STUDIJ SESTRINSTVO	REDOVITI	0		
	IZVANREDNI	30		
	UKUPNO	30		
UKUPNO	292			

Učilište može poraditi na poticanju izvrsnosti i zapošljivosti studenata

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Prepoznavanje i rano otkrivanje izvrsnih studenata.	Dekanovu nagradu redovito dobivaju najizvrsniji studenti bilo u obvezama glede nastavnog procesa, bilo u okviru sportskih uspjeha i predstavljanja Veleučilišta. Osnivanjem zaklade svakako će se nastojati osigurati stipendije za različite tipove potreba studenata (sport, socijalni status, ranjive skupine i sl.) Ustanova je uključena u program STEM stipendija i dosad su naši studenti bili korisnici ovih stipendija. Svakako ćemo nastojati učiniti sve da se navedene stipendije i u akademskoj 2024./2025. dodijele i našim studentima, jer navedeno iz više razloga nevezano uz Veleučilište nismo uspjeli realizirati u prošloj akademskoj godini.
Uključivanje izvrsnih studenata u nastavni, znanstveni i stručni rad.	Studenti se kontinuirano potiču u koautorstvu pisanja stručnih i znanstvenih radova, ali ih se nastoji uključiti i u procese održavanja nastave posebice u dijelu vezanom uz vježbe.
Promocija izvrsnosti studenata.	Nagrađeni studenti su promovirani na mrežnim stranicama, kao i na portalima i drugim medijima koji su dostupni Veleučilištu.
Poticanje sustava stipendiranja nastavka obrazovanja izvrsnih studenata.	Navedeno će biti uvelike tema u periodu koji je ispred nas, pogotovo kroz zakladu koju će Veleučilište pokrenuti zajedno sa Osnivačem Gradom Ivanić-Gradom.

<p>Praćenje tržišta rada u suradnji sa Hrvatskim zavodom za zapošljavanje. Aktiviranje alumni kluba i redovito održavanje Dana otvorenih vrata Veleučilišta. Zapošljivost studenata.</p>	<p>Suradnja s Zavodom za zapošljavanje je dobra, možemo je još intenzivirati. Uz godišnje događanje Dan otvorenih vrata i određene posjete naših nastavnika srednjim školama, svakako bi bilo dobro u navedeno više uključiti studente, ali u navedeno svakako treba uključiti i alumne našeg Veleučilišta uz podršku i poticaj da se aktiviraju. Svakako jedinica za kvalitetu mora pokušati dobiti povrtne informacije o zapošljivosti naših studenata I to će biti jedna od važnijih tema u narednom periodu.</p>
<p>Priprema za osnivanje Knjižnice Veleučilišta, te povećanje broja računala koji bi bili dostupni studentima cijelo vrijeme</p>	<p>Kad se uspostavi radni prostor Knjižnice studentima će dnevno biti dostupna korištenje kako literature, tako i računala. Učenički dom je već poduzeo određene korake i pripremio prostor za rad studenata Veleučilišta (navedeni prostor u ovom trenutku koristi Osnovna škola, nakon što je nevjeme onemogućilo njihov normalan rad u Ustanovi. Osim informatičke dvorane u centralnoj zgradi Veleučilišta u Moslavačkoj 13, u narednom vremenu i nastavkom uređenja pripremit će se i informatička dvorana u Ulici slobode 37. Uz sve navedeno uredit će se i prostor za razonodu i druženje studenata, koji je već pripremljen za uređenje i nalazi se na I. katu u Ulici slobode 37.</p>

Pročelnici odjela zajedno s nastavnicima nastojati nastaviti provoditi aktivnosti od širog društvenog značaja u koja će biti uključeni i studenti. Uključiti pomoćnike za diplomski i voditelje za prijediplomski studij.

Nastaviti u suradnji sa Turističkom zajednicom Grada Ivanić-Grada, Uduženjem obrtnika Ivanić-Grad i Gradom Ivanić-Gradom.

Gdje god je moguće iskoristiti priliku i ponuditi program i od strane Veleučilišta bilo u edukativnom smislu ili u kontekstu volontiranja i sl.

Za Odjel fizioterapije je u akademskoj 2023./2024. uz sve ustaljene obaveze možemo istaknuti:

- Priprema i organizacija međunarodnog 2. znanstveno-stručnog skupa: „Protetika, ortotika, robotika u fizioterapiji i zdravstvena njega”, od izrade programa i odabira relevantnih predavača, do koordinacije sudionika i osiguravanja tehničkih uvjeta.
- Organizirano predavanje i radionica za BIP Erasmus na Veleučilištu Ivanić-Grad, koje uključuje pripremu i provođenje edukativnih aktivnosti usmjerenih na usvajanje novih znanja i vještina studenata kroz suradnju s međunarodnim partnerima.
- Radionica „Pozicioniranje i transferi bolesnika”, 11. studenog 2023., usmjerena na praktičnu edukaciju o pravilnim tehnikama pozicioniranja i transfera bolesnika, s ciljem osiguranja sigurne i učinkovite skrbi
- Sudjelovanje na konferenciji „Tjedan mozga”, 14. ožujka, koja uključuje izlaganja na temu najnovijih dostignuća u neuroznanosti te sudjelovanje u raspravama o prevenciji i liječenju neuroloških poremećaja
- Stručno predavanje bodovano od Hrvatske komore fizioterapeuta, 5. srpnja 2024. na temu „Suvremena rehabilitacija”, koje obuhvaća najnovije metode i pristupe u rehabilitaciji s naglaskom na primjenu novih tehnologija i multidisciplinarni pristup u fizioterapiji te bodovano od Hrvatske komore

Za Odjel sestrinstvo u akademskoj 2023./2024. uz sve ustaljene obaveze možemo istaknuti:

Priprema i organizacija međunarodnog 2. znanstveno-stručnog skupa: „Protetika, ortotika, robotika u fizioterapiji i zdravstvena njega”, odabir relevantnih predavača, sudjelovanje u recenziji radova

- organiziran tečaj III. Kategorije

13.12.2023.– tečaj III. kategorije za medicinske sestre i tehničare pod nazivom „Proširimo znanja o dekubitusu“. U organizaciji Veleučilišta Ivanić-Grad

- održano 5 stručnih predavanja bodovano od Hrvatske komore medicinskih sestara:

04.03.2024. u 14,30 Procjena rizika za pad bolesnika

08.04.2024. u 14,30 Dekubitus povezan s medicinskim uređajima

13.05.2024. u 14,30 Empatija

03.06.2024. Predrasude prema osobama starije životne dobi

- aktivno sudjelovanje na međunarodnom kongresu

18/04/2024 2. Međunarodni znanstveno-stručni kongres Udruge medicinskih sestara i medicinskih tehničara zdravstvene njege u kući

Intenziviranje rješavanja pitanja organiziranog smještaja studenata i susreta sa studentima

Možemo konstatirati da je pitanje smještaja redovitih studenata kod nas u Ivanić-Gradu poprilično riješeno. Ukoliko gledamo postotak gotovo 30% naših redovitih studenata ima smještaj u Učeničkom domu prema studentskom standardu.

Moguće je poraditi na dodatnim kvotama ili bolje rečeno poticajima za redovite studente i u privatnom smještaju ukoliko za navedeno bude bilo potrebe. Prema informacijama koje imamo niti izvanredni studenti nemaju ozbiljnijih problema pronaći smještaj u Ivanić-Gradu, a Učenički dom uvijek stavi na raspolaganje i dodatne smještaje, ali po komercijalnoj cijeni, koja nije prevelika za studente. Važno je napomenuti kako su zbog određenih nesuglasica na relaciji Veleučilište Ivanić-Grad i Učenički dom o svemu informirani Grad Ivanić-Grad kao Osnivač, ali i drugi subjekti u Gradu koji mogu pomoći u rješavanju istih.

Kad govorimo o mogućem susretu studenata i nastavnika, barem jedanput u godini, treba naglasiti da je navedeno izuzetno teško izvesti na našem Veleučilištu, jer imamo mali broj stalno zaposlenih a veliki broj vanjskih suradnika. Osim navedenoga, teško je uskladiti i vrijeme samih studenata i okupiti ih u jednom trenutku na jednom mjestu. Svakako se može poraditi na navedenome i pokušati barem u većini okupiti sve studente, zaposlenike i vanjske suradnike, barem periodično.

Nastavnici i nastavna djelatnost (4)

O vrijednosti i važnosti nastavnog kadra, ne treba trošiti riječi. Kvalitetan nastavni kadar stup je svakog obrazovnog procesa na bilo kojoj visokoškolskoj instituciji. Nastavnici su ključni činitelj kvalitete obrazovanja u visokoškolskim ustanovama. Zajednički zahtjevi vezani za nastavno osoblje obuhvaćaju definiranje njihovoga optimalnog broja, kriterija, brigu o kompetentnosti, definiranje odgovornosti i ovlaštenja, provođenje monitoringa, početnoj i kontinuiranoj izobrazbi, uvjetima rada, nepristranosti osoblja i vođenje zapisa o nastavnom osoblju. Glavni tajnik je usustavio kako sve zaposlenike, tako i vanjske suradnike bilo da se radi o naslovnim nastavnicima ili o suradnicima. Trenutačno je na Veleučilištu: stalno zaposlenih 20 osoba, od čega u nastavi 17 i to 9 na 100% i 7 na po 20%. Broj dr. sc. je 6 od čega su 3 na 100% i 3 na 20%. Broj vanjskih suradnika je već dobro premašio 100 i stalno raste. Broj zaposlenih nastavnika će svakako rasti već do konca 2024., a svakako i u 2025. ovisno o novim programima.

Kontinuirano širenje i rast ustanove zahtjeva cjelovit pristup upravljanja ljudskim resursima. U narednom razdoblju izazov koji se postavlja pred upravu je izrada sustava upravljanja ljudskim resursima kroz implementaciju jednog od modela razvijenih u sustavu visokog obrazovanja, ovdje će nam zasigurno pomoći i izrada Prvog STRATEŠKOG PLANA VELEUČILIŠTA IVANIĆ-GRAD ZA RAZDOBLJE 2025. – 2030..

Sukladno svemu navedenome, a i sukladno novim zakonskim propisima nastavnici koji trebaju napredovati bilo na radnom mjestu ili u naslovnom nastavnom zvanju dužni su sami o tome voditi brigu i uputiti zamolbu Veleučilištu za napredovanje, kako bi se mogla pokrenuti daljnja procedura. Pročelnici imaju zadatak pratiti i poticati nastavnike na napredovanje. Dekan je u više navrata dao poticaj nastavnicima koji nemaju doktorat a žele upisati doktorske studije da svakako to učine, a Veleučilište će ih sufinancirati i pratiti u okviru svojih mogućnosti. Ove godine navedeno smo osigurali za kolegu Alena Brečeka i kolegu Josipa Šubarića. Voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu pratit će napredovanje nastavnika, kao i poticati ih na pisanje i objavljivanje stručnih i znanstvenih radova, sudjelovanje na konferencijama i simpozijima, ali i na ERASMUS+ razmjenu koja im je dostupna.

Briga za osiguranjem ljudskih resursa

S obzirom na aktivnosti izrade dosadašnjih studijskih programa, kao i na donesenu odluku da se pristupi izradi studijskog programa stručnog prijediplomskog studija Primaljstvo, kao i izradi studijskog programa stručnog diplomskog studija: protetika, ortotika i robotika u Fizioterapiji na engleskom jeziku, u narednom se periodu očekuje ili je već urađeno:

- kontinuirano osigurati unapređenje nastavničkih kompetencija novih nastavnika i eventualno asistenata, kao i stručnih suradnika, kroz izradu plana stručnog usavršavanja zaposlenika
- pripremljen je protokol o načinu uvođenja u posao novih zaposlenika i suradnika Veleučilišta Ivanić-Grad sukladno Statutu i važećim Pravilnicima.

Rad na povezivanju nastavnika i suradnika (po mogućnosti i studenata)

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Pripremiti i usvojiti protokol usavršavanja i napredovanja nastavnika, te moguće uključivanje studenata u nastavne procese.	Plan usavršavanja i napredovanja nastavnika u skladu je s Nacionalnim kriterijima za izbor na nastavno radno mjesto na Veleučilištu.
Intenzivnije uključivanje gostujućih nastavnika uz istovremeno poticanje gostovanja nastavnika Veleučilišta na drugim visokim učilištima. Poticaji i na ERASMUS+ razmjenu.	Imamo nastavnike koji gostuju i na drugim učilištima, svakako bi trebali imati informacije o navedenome i voditi evidenciju o tim aktivnostima.
Kontinuirano pratiti omjer nastavnika studenta na svim stručnim studijima sukladno novim zakonskim odredbama i izračunima.	O navedenom se redovito vodila briga. Kod prijave naših studijskih programa izračun nikada nije prelazio omjer 1:30, a sukladno novom zakonu i uključanju i naslovnih nastavnika u navedene izračune Veleučilište će imati jako dobar omjer nastavnika studenta po svim studijskim programima – pretpostavka je možda i ispod 1:10, a u najidealnijem scenariju 1:5.

Stručna i istraživačka djelatnost zaposlenika Veleučilišta je intenzivirana (5)

Veleučilište, pripremio je i u potpunosti provelo organizaciju 1. međunarodno znanstveno-stručnog skupa „Protetika, ortotika, robotika u fizioterapiji i zdravstvena njega“. Rado ćemo čuti sve pozitivno što je učinjeno, a rado ćemo zajedno s vama nastojati korigirati moguće propuste kako se oni dogode ne bi ponavljali. Već sad imamo ideje i viziju što nam je činiti, pretvorili u djelo, te su nam se za navedeni simpozij priključili Veleučilište u Šibeniku, Veleučilište Effectus, vjerujem da će prvotna ideja ovoga skupa dobiti jednu novu dimenziju i dodanu vrijednost. Skup će se sukladno potpisanom tripartitnom sporazumu održavati svake dvije godine u organizaciji jednog o tri Veleučilišta. Skup će 2024. organizirati i provesti Veleučilište Effectus. Ono što znamo do ovog trenutka da je skup pripremljen i spreman za održavanje. O svemu više u idućem izvještajnom razdoblju.

Prijavili smo projekte prema Zagrebačkoj županiji na „Javni poziv za ostvarivanje prava na financiranje kulturnih, socijalnih, humanitarnih, vjerskih, obrazovnih, braniteljskih te programa i projekata civilne zaštite udruga i drugih neprofitnih organizacija u 2023. godini“. Projekti su vezani uz studentske odjele za fizioterapiju i sestrinstvo, ali i uz unaprijeđenje tehničkih uvjeta za potrebe naših studenata posebice ranjivih skupina. Načelno smo se na više naših sastanaka i kolegija usuglasili kako će trebati intenzivnije raditi na prijavama na projekte, koji bi dugoročno mogli osigurati financijsku stabilnost i sigurnost Veleučilišta. Navedena prijava je djelomično i realizirana zahvaljujući kolegici Višnji Božić Kušar.

Nastojat ćemo razviti ideju o nabavi kvalitetnih sportskih pomagala, ali i aparata koji će u okviru kineziologije i fizioterapije omogućiti stručna i znanstvena istraživanja, a samim tim stvoriti pretpostavke da instituciju prijavimo i kao znanstvenu.

Ozbiljnost rada jedne institucije očituje se i u radu njezinih djelatnika na kontinuiranom osobnom rastu i usavršavanju. Veleučilište potiče sve svoje djelatnike na usavršavanja i odlaske na adekvatne što aktivne, što edukacije. Novo polje uavršavanja za sve kako za studente, tako i za nastavno i nenastavno osoblje omogućuje nam ERASMUS+ program, koji treba iskoristiti. Već sad možemo reći kako Erasmus+ program polučuje rezultate i kako navedeni odjel s kolegicom Šipuš jako lijepo radi svoj posao.

Potreba pisanja i istraživačkog rada obaveza je nastavnog kadra, a bilo bi jako dobro taj rad raditi uz uključenje i naših studenata. Brigu o vođenju evidencije o sudjelovanjima bilo na usavršavanjima, konferencijama, simpozijima..., kako i u objavljenim radovima ima ponajprije odjel za kvalitetu, ali svi su dužni upisati svoja postignuća u okviru prostora koji je za navedeno predviđen na našim stranicama. Svi nastavnici bi trebali ukoliko imaju broj znanstvenika moći upisivati svoje radove u CROSBİ bazu (sada CRORIS), a ukoliko nisu upisani u Upisnik znanstvenika, samo se trebaju javiti u Referadu kako bi im bilo pojašnjeno na koji način mogu dobiti broj pomoću kojega mogu upisivati svoju aktivnost u CROSBİ sustav (sada CRORIS). Brigu o pripremi tablica objavljenih radova vodit će voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu, kao i brigu o kategoriji navedenih radova u znanstvenom smislu. Ono što je važno ako nastavnici i nisu zabilježili svoju aktivnost glede radova na našoj stranici voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu može vrlo lako doći do podataka za našu Ustanovu. Treba ući na stranicu

Hrvatska znanstvema biografija. Zatim kliknuti Skupni podaci. Kad se otvori CRORIS kliknuti Ustanove u lijevom otvoru i u desnom otvoru pronaći Veleučilište Ivanić-Grad.

Mobilnost i međunarodna suradnja (6)

Veleučilište je steklo Erasmus+ sveučilišnu povelju te dodjele sredstava za sufinanciranje mobilnosti od strane Agencije za mobilnost i programe EU u okviru programa Erasmus+ u natječajnoj godini 2023. Veleučilište je već poduzelo svojevrstne korake za potpisivanje suradnje sa visokoškolskim institucijama. Popis potpisanih sporazuma već je prije posatvljen, a do konca ove godine planira se i potpis sporazuma sa *Visokom školom "CEPS - Centar za poslovne studije u Kiseljaku, Bosna i Hercegovina te s Fakultetom zdravstvenih studija u Sveučilišta u Mostaru*. Veleučilište je imenovalo kolegicu Valentinu Šipuš za voditelja projekta Erasmus + i međunarodne suradnje s drugim visokim učilištima, te je zahvaljujući predanom radu kolegice Šipuš postalo nositelj Erasmus+ Povelje. Čim se steknu preduvjeti svakako ćemo nastojati učiniti sve da se Veleučilište aktivnije uključi u ERASMUS+ program. Kolega Alen Breček, Mark Tomaj i kolega Goran Bobić zamoljeni su da u suradnji sa kolegicom Valentinom Šipuš naprave moguću poveznicu prema najmanje jednoj obrazovnoj instituciji vani i najmanje jednoj strukovnoj udruzi izvan RH.

U prvoj godini novoga mandata svakako ćemo nastojati intenzivirati mobilnost i međunarodnu suradnju, te pokušati realizirati planirane razmjene.

Značajnu ulogu u funkcioniranju sustava imaju stručne službe i nenastavno osoblje i tijekom razdoblja intenzivirano je usavršavanje nenastavnog osoblja u područjima za koje su odgovorni.

Modernizacija informatičke, didaktičke opreme i laboratorija

Planirana aktivnost	Rezultat izvještajnog razdoblja
Izraditi daljni plan modernizacije informatičke, didaktičke opreme i laboratorija uključujući plan financiranja.	Plan modernizacija je sastavni dio planiranih aktivnosti Veleučilišta, koji uredno provodimo sa svojim Osnivačem Gradom Ivanić-Gradom. Kontinuirano se nabavlja oprema i unapređuju uvjeti sva četiri studijska programa.



<p>Završiti uređenje kabineta fizioterapije sestrinskih vještina u skladu sa zahtjevima struke.</p>	<p>Navedeno je realizirano u cijelosti i s akademskom 2023./2024. u Ulici slobode 37 imamo reprezentativne kabinete za navedene studije. U hodu će se rješavati opremanje sitnim i potrošnim materijalom koji je potreban u navedenim kabinetima.</p>
<p>Uspostaviti novi laboratorij za potrebe istraživanja materijala i eventualnu suradnju sa farmaceutskim tvrtkama.</p>	<p>Osnivaču je predstavljena navedena ideja, koja traži ozbiljna financijska sredstva. U narednom vremenu nastojat će se snimiti slične laboratorije i razmotriti mogućnost pokretanja i otvaranja sličnog na našoj Ustanovi.</p>
<p>Osigurati prihode iz drugih izvora: organizirati programe cjeloživotnog obrazovanja, stručnu pomoć poduzetnicima, razvoj programa i uređaja za potrebe tvrtki, kontinuirano iznalaziti donacije u opremi i financijskim sredstvima.</p>	<p>Sredstvima Zaklade, ali i drugim planiranim donacijama (Županija, banke, FINA, poslovni subjekti i sl.) nastojat ćemo raditi na osuvremenjenju prostora i jačanju kako trehničke potpore studentima i profesorima, tako i na kvaliteti same nastave i nastavnih procesa.</p>
<p>Pokretanje osnivanja vlastite knjižnice uz osiguravanje knjižnične građe (literaturu) za potrebe svih studijskih programa.</p>	<p>Proceduru za osnivanje vlastite knjižnice smo započeli. Koliko smo u mogućnosti stalno nabavljamo stručnu literaturu sukladno potrebam postojećih studijskih programa. Svakako ćemo u dogovoru sa kolegicom Petrinec osmisliti zamolbu koju ćemo poslati na različite Ustanove koje nam žele pomoći svojim donacijama knjiga za opremanje naše knjižnice. Plan ostvarenja vlastite knjižnice bio bi do konca 2026.</p>

Osiguranje dodatnog prostora za izvođenje novih studijskih programa – resursi (7)

S obzirom na rast i razvoj ustanove, a u dogovoru s Osnivačem, u narednom je periodu slijedi nastavak uređenja prostora u Ulici slobode 37. Već s uređenjem II. kata navedene zgrade rješava se pitanje potreba Veleučilišta za sve postojeće studijske programe, kao i za planirani studijski program stručnog prijediplomskog studija Primaljstvo, kao I stručnog diplomskog studija: protetika, ortotika i robotika u fizioterapiji na engleskom jeziku. Sve što se bude uređivalo dalje biti će dodana vrijednost i rad na osnaživanju kvalitete, kako za rad nastavnika i administrativnog osoblja, tako i za uspješnije i kvalitetnije studiranje studenata. Planovi Veleučilišta su dobivanje Dopusnice za još jedan studijski program – što je stručni prijediplomski studij Primaljstvo uz stručni diplomski studij: protetika, ortotika i robotika u fizioterapiji na engleskom jeziku, nakon čega bi uslijedila sustavno osnaživanje svih navedenih studijskih programa, kao i rad na dodatnoj opremljenosti prostora, te usavršavanju nastavnika i ostalog osoblja na Veleučilištu. Na tako stabilno postavljenim temeljima bilo bi u bliskoj budućnosti moguće razmišljati i o internacionalizaciji studijskih programa, kao i o nekim drugim iskoracima u struci i znanosti.

O Samim resursima više u naslovu *Poslovanje (resursi, stručne službe, prostor, oprema i financije)*, koji slijedi u okviru točke (8) – Umjesto zaključka.

Umjesto zaključka (8)

Sažetak Izvješća zadnjeg akreditiranog studijskog programa stručnog prijediplomskog studija Sestrinstvo:

Poglavlje	Ocjena kvalitete
I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta	Zadovoljavajuća razina kvalitete
II. Studijski programi	Zadovoljavajuća razina kvalitete
III. Nastavni proces i podrška studentima	Zadovoljavajuća razina kvalitete
IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti	Zadovoljavajuća razina kvalitete
V. Stručna i/ili znanstvena djelatnost	Zadovoljavajuća razina kvalitete

Naravno u pojedinačnim segmentima negdje smo zadovoljili i u potpunosti, ali u najvećoj mjeri imamo djelomičnu provedenost. Svakako bi do prvog reakreditacijskog postupka bilo potrebno poboljšati sve segmente i nastojati imati što je moguće više provedenosti u

potpunosti. Sukladno navedenome nastojali smo uz zapošljavanje voditelj projekta Erasmus+ i međunarodne suradnje s drugim visokim učilištima, zaposliti i voditelja sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu, a za oba studijska odjela imamo Pročelnike.

Znatno bolja slika vidljiva je iz izvješća Povjerenstva AZVO-a, koje smo dobili prilikom dobivanja Dopusnice za stručni diplomski studij Sestrinstvo a u kojima sus vi segmenti gotovo u potpunosti zadovoljeni.

Prednosti Veleučilišta jesu sinergija Osnivača i Veleučilišta, ali i izuzetno dobra suradnja sa nastavnim bazama i ostalim suradnim Ustanovama. Imamo zajednicu od lokalne uprave do Županijskih vlasti. Imamo motivirane studente, čije zapošljavanje završetkom našega studija ne bi trebalo biti upitno. Jasno detektiramo i uočavamo prepreke i izazove te ih zajedno s nastavnicima, osobljem i vanjskim suradnicima nastojima rješavati gotovo na prijateljskoj razini.

Svakako bi trebalo poraditi na usklađivanju ishoda učenja s ECTS bodovima, pokušati raditi na internacionalizaciji obrazovanja. Također, trebalo bi poraditi na sustavnijem planiranju potrebitih prostora i financijskih potraživanja. U svakom slučaju osnaženost u administrativnom dijelu gdje se poporilično dobro razloma potrebe i ulaganja uvelike olakšava planove za budućnost. Još se može poraditi na boljem povezivanju studenata, nastavnika, administrativnog osoblja i vanjskih suradnika i to su izazovi za budućnost. Imamo i više nego dobru suradnju s našim vanjskim suradnicima, kao i sa suradnim Ustanovama. Intenzivno radimo na osnaživanju suradnih Ustanova u kontekstu visokoobrazovnih institucija i sad je to već zavidan broj kako unutar tako i izvan Republike Hrvatske

Veleučilište se kroz svoj programski okvir opredijelilo za razvoj u pravcu prema stvaranju modernog Veleučilišta do 2025. s naglaskom na područje biomedicina i zdravstvo i stvaranjem programskog okvira kako na stručnoj, tako i na specijalističkoj razini.

Nadalje, svrhu postizanja cilja koji je predviđen programskim okvirom Veleučilišta može se definirati i vodstvo Veleučilišta. Sukladno navedenome pristupilo se reorganizaciji **Veleučilišta već od prosinca 2022. Godine pristupilo izmjeni sistematizacije radnih mjesta, a zadnje korekcije napravljene su u studenom 2024. što je vidljivo u shemi nacрта sistematizacije koja je postavljena na početku ovoga Izvješća, a koja će se nakon usvajanja početi provoditi od siječnja 2025.**

Također, u okviru govora o praćenju sustava kvalitete definirani su i prioriteti Veleučilišta, a za njihovu uspješnu provedbu postavljene su i odgovorne osobe u okviru Veleučilišta. Činjenica je da su se neki planovi osnaživanja kroz nabavu istraživačke opreme zaustavili uslijed krize uzrokovane COVID-om 19. Međutim, smirenjem situacije zasigurno će se nastaviti ustaljena dinamika razvoja Veleučilišta s naglaskom na prijavu i moguće dobivanje nekog od značajnijih stručnih ili istraživačkih projekata.

Među odgovorne osobe i tijela za provedbu Strateškog plana 2024. svakako spadaju (osobe se koriste u muškom rodu, ali jednako vrijedi i za sve bez diskriminacije): dekan, pomoćnik dekana, prodekani, pročelnici, koordinatori, glavni tajnik Veleučilišta, voditelj studentske

službe i arhive, ostali voditelji, buduća povjerenstva za studentske programe, povjerenstvo za upis na studij, povjerenstvo za završne ispite, povjerenstvo za konferencije i organizacijski odbor za iste, studentski predstavnici u Vijeću veleučilišta, Upravno vijeće, Vijeće veleučilišta... Veleučilište je tijekom 2024. godine nastojalo pripremiti reorganizaciju unutarnjeg djelovanja sa novom sistematizacijom. Navedeno je usklađeno sa novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, kao i sa drugim dokumentima koji se pripremaju za visoko obrazovanje.

NAJVAŽNIJI DOGAĐAJI ZA VELEUČILIŠTE U 2024.

- 1. Promocija studenata stručnog prijeplomskog studija Fizioterapija i stručnog diplomskog studija: protetika, ortotika i robotika u fizioterapiji***
- 2. Potpisani sporazumi o suradnji sa bolnicama i drugim visokim učilištima***
- 3. Dobivena Povelja i započeta provedba Erasmus+ programa***
- 4. Sustavno provedeni svi potrebni pravni koraci sukladno novim Zakonima***
- 5. Upisani prvi studenti na stručni diplomski studij Sestrinstvo***
- 6. Potpisan tripartitni ugovor o nastavku održavanja i organizaciji Međunarodno znanstveno-stručnog skupa (Veleučilište u Šibeniku i Veleučilište Effectus) – realizacija već u studenom mjesecu 2024. skup će biti na Veleučilištu Effectus***
- 7. Sukladno našoj zajedničkoj inicijativi sa osnivačem dobiveno krilo Učeničkog doma, koje je prema planu uređenja u prvoj fazi dobilo sanirano krovništvo i uređene prostore u prizemlju, a u drugoj fazi uređenje I. kata***
- 8. Pripremljeni Elaborati za nove studentske programe, stručni prijediplomski studij Primaljstvo i stručni diplomski studij: protetika, ortotika i robotika u fizioterapiji na engleskom jeziku***

Poslovanje (resursi, stručne službe, prostor, oprema i financije)

Iako je proteklo razdoblje u Republici Hrvatskoj obilježeno blago pozitivnim gospodarskim pokazateljima, do trenutka početka rata u Ukrajini, a nakon toga lagani pad ili „status quo“, Veleučilište je na samom početku i uz pomoć Osnivača pokušavalo na što je moguće bezbolniji način proći kroz „iskkušenja“ odrastanja. Grad Ivanić-Grad čvrsto stoji na dispoziciji Veleučilištu i osigurava temeljni dio sredstava za njezino normalno funkcioniranje. Nažalost pandemija COVID-19 poremetila je mnoge elemente funkcioniranja u društvu, a rat u Ukrajini još više, pa tako i u okviru visokog obrazovanja. Navedeno nije zaobišlo niti Veleučilište. Grad redovito prati rad Veleučilišta i njegove potrebe. Poslovanje Veleučilišta je uredno. Prema procjenama dekana i računovodstva da će se Veleučilište već do kraja 2023. kalendarske godine financirati preko 75% svoga rada vlastitim sredstvima, navedeno je i ostvareno. Veleučilište je od siječnja 2022. prestalo biti proračunski korisnik Grada Ivanić-Grada. Naplata školarine studentima tekla je redovito i nije bilo nikakvih posebnih problema. Financijska situacija Veleučilišta je tako stabilna, ali prave informacije biti će moguće dati tek kad se završi jedan ciklus studija i kad generacija koju smo upisali u akademskoj godini 2023./2024. bude završila svoje studentske obaveze u smislu plaćanja a što

će biti u akademskoj godini 2025./2026. točnije do kraja kalendarske 2026. Međutim, kako smo u međuvremenu pokrenuli nove studijske programe (Elaborat za stručni prijediplomski studij Primaljstvo i Elaborat za stručni diplomski studij: protetika, ortotika i robotika u Fizioterapiji), moguće je da se kakva takva zaokružena slika financija ne bude mogla imati sve do akademske godine 2027./2028. Ovdje svakako treba napomenuti kako Veleučilište pokušava raditi uštede gdje god je to moguće počevši od organizacije nastave, preko mnoštva drugih sitnih ušteda i odricanja.

Sukladno činjenici da Veleučilište Ivanić-Grad od siječnja 2025. priprema novu sistematizaciju radnih mjesta, koja uključuje i nove koeficijente plaća dogodit će se osjetno povećanje na rashodovnoj strani. Cilj navedenoga povećanja jest barem približno uskladiti plaće Veleučilišta Ivanić-Grad s ostalim Veleučilištima na području Republike Hrvatske.

Osim sistematizacije i plaća Financijski plan za 2025. godinu mora uključiti ozbiljno povećanje satnice za vanjsku suradnju (nastavnici), kliničke i predkliničke vježbe u bolnicama pogotovo za studij vezan uz sestrinstvo.

Naime, mi od iduće godine osim zaokruženog ciklusa studija Fizioterapije kako na prijediplomskoj, tako i na diplomskoj razini, zaokružujemo i studij Sestrinstva kako na prijediplomskoj tako i na diplomskoj razini. Navedeno uvelike povećava broj sati vanjske suradnje na Veleučilištu, a nužno zahtijeva i nova radna mjesta.

Veleučilište u ovom trenutku ima u pripremi Elaborat za stručni prijediplomski studij Primaljstvo, kao i Elaborat za stručni diplomski studij: protetika, ortotika i robotika u Fizioterapiji na engleskom jeziku. Pokretanje ovih studij traži da se predvidi povećanje sati vanjske suradnje na navedenim studijima kao i planirana radna mjesta na istima.

Također, ne manje važno jest da Veleučilište nabavi službeni automobil za potrebe Veleučilišta, jer sredstva koja dajemo za korištenje osobnog automobila u službene svrhe već polako nadilaze potrošnju sredstava koju bi imali kad bi Veleučilište posjedovalo službeni automobil.

Sukladno svemu navedenome naznačujemo:

- Ozbiljan rast rashoda na razini plaća djelatnika (cca 20%)
- Porast rashoda na razini prijevoz vanjskih suradnika (cca 100%)
- Ozbiljan rast rashoda na razini Ugovori o djelu vanjskih suradnika (cca 100%)
- Početni iznos za nabavu službenog automobila

Svi ostali elementi proračuna su u okvirima dosadašnjih uz moguće povećanje sredstava za reprezentaciju, promidžbu te energente sukladno ulasku u nove prostore Veleučilišta u Ulici slobode 37.

U ovom trenutku sukladno predviđenim uplatama od školarina (studenti) te sukladno sufinanciranju rada Veleučilišta od strane Osnivača u proračunu Veleučilišta Ivanić-Grad, ne bi bilo dovoljno sredstava na prihodovnoj strani u odnosu na rashodovnu stranu za 2025. Manjak sredstava na prihodovnoj strani biti će definiran kroz prijenos tj. Višak sredstava iz

prethodnih godina. Na taj način Financijski plan Veleučilišta Ivanić-Grad postaje održiv u narednim godinama.

Kad govorimo o znanstvenom i stručnom radu djelatnika i vanjskih suradnika Veleučilišta; sve je moguće pratiti sukladno podacima Hrvatske znanstvene bibliografije (CROSBI - CRORIS), kao što je već gore i navedeno. Detaljnije praćenje navedenih aktivnosti svakako će biti uređeno kroz poziciju voditelj sustava osiguravanja kvalitete u znanosti i obrazovnom radu. (zajedno sa pročelnicima i koordinatorima), sukladno novoj sistematizaciji radnih mjesta i reorganizaciji Veleučilišta.

Sukladno sastavnom dijelu ovoga izvješća još jedanput napominjemo kako je Veleučilište osnovano Odlukom Grada Ivanić Grada i upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu 27.03.2018. godine, te u registar korisnika proračuna 16.05.2018. godine. Veleučilište je bilo proračunski korisnik jedinice lokalne samouprave i obveznik je sastavljanja i predaje financijskih izvještaja sukladno odredbama Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu (N.N br. 03/15,93/15,135/15, 2/17 , 28/17 i 112/18). Odlukom Grada Ivanić-Grada od 21. prosinca 2021., koja je stupila na snagu od 1. siječnja 2022. Veleučilište je prestalo biti proračunski korisnik i brisana je iz registra proračunskih i izvan-proračunskih korisnika Grada Ivanić-Grada.

Napominjemo da će Financijsko izvješće Veleučilišta biti podneseno koncem kalendarske godine 2024., a sam Financijski plan za 2025., s projekcijom za 2026. i 2027. Godinu bit će sastavni dio ovoga izvješća, ali u privitku kao zasebni document.

Sažetak djelokruga rada Veleučilišta

Veleučilište je ustrojeno da bi izvodilo studentski program stručnog prijediplomskog studija Fizioterapije u trajanju od tri godine, čijim završetkom se stječe 180 ECTS bodova, stručnog diplomskog studija: protetika, ortotika i robotika u fizioterapiji u trajanju od dvije godine, čijim se završetkom stječe 120 ECTS bodova, stručnog prijediplomskog studija Sestrinstvo, čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova te stručnog diplomskog studija Sestrinstvo, čijim se završetkom stječe 120 ECTS bodova, sukladno Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti i Statutu Veleučilišta. Prema Statutu Veleučilišta, cilj Veleučilišta nije stjecanje dobiti te će se svaka dobit prema navedenom Statutu upotrebljavati za razvoj i obavljanje djelatnosti Veleučilišta. Veleučilište nastoji aktivno sudjelovati u radu na razvoju vlastitih potencijala, kao i na ostalim poslovima predviđenim, Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, koji su mu povjereni. Veleučilište u realizaciji stručne i primijenjene znanstvene djelatnosti polazi od stava da je znanost i visoko obrazovanje najznačajniji čimbenik razvoja suvremenog društva i gospodarstva kao njegovog integralnog dijela. U tom su smislu naša nastojanja usmjerena prema kontinuiranom doprinosu Veleučilišta razvoju grada Ivanić-Grada, Zagrebačke županije i šire, posebice kad se radi o zdravlju i kvaliteti života – direktno, te u smislu zdravstvenog turizma i gospodarskog razvoja – indirektno. Veleučilište obrazuje stručnjake orijentirane prema praksi, pri čemu naši studentski programi obuhvaćaju teorijska i primijenjena znanja, uključujući i praksu u odgovarajućim ustanovama, a prije svega nastavnoj bazi Specijalnoj bolnici Naftalan, Nuruopsihijatrijskoj bolnici u Popovači, kao i svim drugim bolnicama i subjektima s kojima

Veleučilište ima potpisane Sporazume ili Ugovore o suradnji. Podupirući transfer znanja Veleučilište nastoji uspostaviti i intenzivirati suradnju s lokalnom zajednicom i gospodarstvenicima na području Grada Ivanić-Grada, Zagrebačke, Bjelovarsko-bilogorske i Sisačko-moslavačke županije, osobito putem rada savjeta Veleučilišta kao savjetodavnog tijela Veleučilišta. Nadalje, ističemo kako su svi pokazatelji i informacije koje u ovom trenutku dobivamo izuzetno pozitivni u pravcu pokretanja Veleučilišta – posebice kad govorimo o našem studijskom programu Fizioterapija, kao i dobivenoj Dopusnici za stručni prijediplomski studij Sestrinstvo, ali i kad se govori o visokom obrazovanju u Ivanić-Gradu općenito.

Unaprjeđivanje poslovnih procesa

Intenzivno smo radili i dobili smo odobrenje da se Veleučilište priključi na CARNET mrežu, što znači i manje troškove za Veleučilište. Navedeno je provedeno početkom kolovoza 2021. Uskladili smo svoja plaćanja kroz E-račun i uveli LIBUSOFT sustav. Svakako bi za budućnost trebalo razmišljati i o procesu plana nabave u digitalnom obliku, te njegovom praćenju na dnevnoj bazi. Osim u okviru plana nabave svakako ćemo se morati uskladiti i u pravcu digitalizacije uredskog poslovanja, što u prvom trenutku kako za Tajništvo, tako i ostalo tehničko osoblje jest zahtjevno, ali je na duge staze svakako olakšavanje načina vođenja svih potrebnih dokumenata. Zasad još uvijek nemamo javnu nabavu koja bi nas ozbiljnije obvezivala, (sve naše potrebe definirane su kroz jednostavnu nabavu). Međutim, kako smo ušli u navedeni projekt nije isključeno da će nam se određene obaveze uskoro pojaviti. Naš financijski plan izrađuje se u okviru našega računovodstvenoga servisa kroz Komunalni centar Ivanić-Grad, te je izuzetno jasan razumljiv i transparentan. Sve računske transakcije vode se na besprijekoran način i sve informacije o poslovanju moguće je dobiti u vrlo kratkom vremenu. Uredno se vodi briga o svim ulaznim i izlaznim dokumentima, kao i o praćenju i zaprimanju poštanskih pošiljaka. Vodila se briga i o osiguranju zaposlenika i studenata. Kad govorimo o imovini nije bilo potrebno duplirati osiguranje, jer Grad već plaća osiguranje za svoje prostore. Na vrijeme smo započeli prilagodbu svih naših dokumenata sukladno novom Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, počevši od Statuta, pa do Pravilnika i svih drugih Odluka koje sukladno novom zakonu traže nužno novo donošenje. Osim usklađivanja s novim Zakonom svakako će biti potrebno slijediti i odredbe novog Zakona o radu, ali prvenstveno novog Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju.

Prostor i oprema

Jasno je da daljnji napredak više nije bio moguć u prostorima u kojima smo djelovali i koji su obilježili povijesni početak Veleučilišta. Osim navedenoga u zgradi u Moslavačkoj 13 imamo dekanat, tajništvo, sobu za prodekane, vijećnicu, server sobu, dva praktikuma za fizioterapiju – vježbe od po 22,5 m² te tri dvorane od po 58 m². U 2021. godini uredili smo i preostale prostore u Moslavačkoj 13, te dobili još jednu dvoranu sa kabinetom, prostor za arhivu, sobu za prodekana, nus prostorije za djelatnike, uredili problematičnu vertikalnu za sanitarni čvor, te doradili pojedine zaostatke od prošlih izvođača radova. Na našoj zgradi se kroz investiranje

Grada postavljene su solarne ploče, što će u energetske smislu rasteretiti obaveze Veleučilišta. Kao što smo naznačili u donjem djelu zgrade je uređen prostor za prodekane, jedan toalet za djelatnike te jedna dvorana koja je sad uređena u informatičku dvoranu. Svakako bi bilo dobro dolje provjeriti i radijatore i klime, te zamijeniti ili preurediti vrata na prostorijama.

Iako reprezentativni, prostori u ovom trenutku udovoljavaju minimalnim zahtjevima znanstvenog, nastavnog i stručnog rada 21. stoljeća, te zahtjevima koje zaštita na radu i zaštita okoliša prepoznaju kao nužnost u znanstvenom i stručnom radu koji je specifičnost našeg Veleučilišta. Stoga se u suradnji sa Osnivačem gradom Ivanić-Gradom intenzivno radilo na pronalaženju novih rješenja za obrazovni prostor. Novi prostori sukladno već spomenutoj lokaciji ul. Slobode 37, Ivanić-Grad u okviru krila Učeničkog doma, koje je Gradu Ivanić-Gradu darovala Zagrebačka županija za potrebe visokog obrazovanja, svakako su nam neophodni. Prvu fazu navedenog uređenja Grad Ivanić-Grad je sukladno planovima uradio od lipnja 2023. do konca rujna 2023. U navedenoj fazi Veleučilište je dobilo reprezentativan prostor od dva kabineta (kabinet fizioterapijskih vještina cca 62m² i kabinet sestrinskih vještina cca 62m²). Također pripremljen je prostor za predviđenu knjižnicu, kao i arhivu. U navedenom prostoru opremljena je i jedna velika multimedijalna dvorana od cca 120 m². Sveukupni prostor koji sad posjedujemo i više je nego dovoljan kad gledamo omjer broja studenata i kvadraturu prostora dvorana za nastavu ili kabineta. Osim prostora svakako treba svakako još jedanput istaći da imamo opremljenu informatičku učionicu, da nam je cijeli prostor pokriven optičkim internetom. Nadalje u svakoj dvorani se može održavati nastava pomoću laptopa, projektora i interneta (moguća je i nastava na daljinu). Veleučilište je zbog svojih potreba (intranet, zbrinjavanje podataka, otvaranje elektroničkih identiteta za studente i profesora, otvaranje mailova za profesore i studente i sl.) nabavila server u vrijednosti od cca 7000,00 eura, rezerva podataka sa našega servera osigurana je u tvrtki ICT. U okviru nabave tehničkih pomagala, opreme i stručne literature možemo reći kako idemo korak po korak. Nabavili smo maketu ljudskog kostura, ljudskih mišića, u hodu rješavamo detalje potrebne za nastavu. Za fizioterapijske vještine nabavili smo uređaj za dvokanalnu elektroterapiju. Imamo popis potrebne literature koji ćemo nabavljati po mogućnostima mi i Knjižnica Grada sukladno potpisanom dogovoru. Istim Ugovorom je predviđeno da Veleučilište osigura učenje u Knjižnici svim svojim studentima (koji to žele), što je i učinjeno. Za potrebe organizacije i provedbe stručnog prijediplomskog studija Sestrinstvo nabavili smo Sestrinsku sobu (opremu za kabinet sestrinskih vještina u vrijednosti cca 35000,00 eura, uz navedeno Sestrinsku sobu, već ranije smo nabavili vlastite opreme u vrijednosti cca 11.000,00 eura – sve prema preporuci struke. Za novouređeni kabinet fizioterapijskih vještina smo nabavili opremu u vrijednosti cca 8.000,00 eura. Svakako treba naglasiti da je sva navedena oprema kapitalno ulaganje Osnivača koji nam je sukladno uređenju krila Učeničkog doma odobrio i opremu za prostore koji se uređuju. Osnivač je tijekom 2024. raspisao javni natječaj za uređenje I. kata. Ugovorena vrijednost radova za prvi kat iznosila je 440.000 eura, a rok izvođenja radova je tri mjeseca. Grad je također ugovorio nabavu uredske opreme u vrijednosti od 32.000 eura, koja uključuje ormariće, klupe, katedre, stolice i druge potrebne predmete. Izvođač radova je tvrtka Feromihin d.o.o. iz Novoselca. Osnivač (Grad Ivanić-Grad) već je od lipnja 2024. krenuo u uređenje prvog kata na navedenoj lokaciji, a u Gradskom proračunu osigurana su sredstva za navedene potrebe. Prostor je do listopada priređen na razini osnovnih radova, a dvorane njih četiri su u

potpunosti opremljene za izvođenje nastave. Dvije od četiri navedene dvorane mogu postati jedna velika multimedijalna dvorana, jer je između njih pomična pregrada. Vjerujemo da će Osnivač nastaviti uređenje preostalog prostora te da će cjelovita Zgrada biti pripremljena za potrebe Veleučilišta već u 2026. godini, a što bi značilo i moguće napuštanje prostora u Moslavačkoj 13 u potpunosti.

Javnost djelovanja i društvena odgovornost Veleučilišta

Dekan, kao i drugi djelatnici stalno su dostupni za medije poput Obiteljskog radija Ivanić, na kojemu smo gostovali već u nekoliko emisija na temu Veleučilišta, a zadnja je bila vezana uz dobivanje Dopusnice, ali i uz upise studenata i nove studijske programe koje planiramo. Redovito nas prati Gradska skica. WAWES komunikacije su nam uvijek dostupne i sustavno rade na našoj promociji. Dostupni smo i mediju 01Portal. Jednako smo dostupni i za lokalne medije poput gostovanja u Gradskoj skici, ali spremno dajemo izvješća i za potrebe medijskog predstavljanja na traženje Osnivača. Isto tako djelatnici Veleučilišta uključuju se koliko god je to moguće u javna događanja na razini Grada i šire, sudjeluju u radijskim i TV emisijama, spremno daju intervjue za portale i časopise. Na web stranici Veleučilišta uredno se objavljuju važne obavijesti i događanja. Naravno da ono što manjka jesu ljudski resursi. Uspjeli smo konačno kad govorimo o kadrovima popuniti sve osnovne funkcije koje su potrebne za jedan koliko toliko normalan rad i funkcioniranje Ustanove. Sukladno novom prostoru u Ulici slobode 37 svakako ćemo morati razmišljati o dodatnom angažmanu spremačice/čistačice. Trenutačno imamo jednu osobu na 100% radnog vremena i raspisan natječaj na 50%. Vjerujemo kako će se navedeno ostvariti čim se zato steknu preduvjeti. Sportska udruga studenata sa prvim predsjednikom navedene udruge kolegom dr. sc. Goranom Bobićem, prof. TZK, pred., već polako daje rezultate i dobra je promocija Veleučilištu.

Nastavnici Veleučilišta aktivno sudjeluju i u radu Udruga na području Grada Ivanić-Grada i šire, aktivni su u različitim istraživačkim projektima što u struci što izvan nje. Sve aktivnosti koje su se provodile na Veleučilištu ne bi bile moguće bez financijske potpore Grada Ivanić-Grada i bez školarina naših studenata. Nastojat ćemo u budućnosti bilo prijavom na projekte, bilo traženjem potencijalnih sponzora i donatora osnažiti svoj financijski plan i omogućiti veću kvalitetu kako u kadrovskoj politici Veleučilišta, tako i u pogledu na tehničku opremljenost i uvjete izvođenja nastave i studiranje na Veleučilištu. Svakako bi trebalo nastojati uz pomoć Osnivača uključiti i druge subjekte u Gradu i šire. Ključni zadatak je otvaranje Zaklade kroz koju ćemo moći sufinancirati i stipendirati kako naše studente, tako i rad naših profesora u okviru projekata koji budu vezani uz obrazovni dio i podizanje kvalitete nastave, ali i života i rada djelatnika i studenata. Najvažniji segmenti u okviru pokretanja Zaklade su ostvareni, a sad dolazi provođenje programa Zaklade u djelo.

Veleučilište nisu zgrade, uredi, laboratoriji i znanstvena oprema. Veleučilište izvrsnom, prepoznatljivom i konkurentnom čine njezini zaposlenici i studenti. Držim da naše Veleučilište polako gradi imidž koji će je u skoroj budućnosti svrstati među prepoznatljive i najbolje visokoškolske ustanove u svom polju u Republici Hrvatskoj. Da bi se do navedenoga došlo jednako važnu ulogu imaju zaposlenici koji svojim znanstveno-nastavnim i stručnim

radom mogu kontinuirano podizati kvalitetu Ustanove, te svi bivši i sadašnji studenti koji će temeljem svoga iskustva širiti glas o samoj kvaliteti na našoj Ustanovi. Naravno, ništa od ovog ne bi bilo moguće bez svih građana grada Ivanić-Grad, ali i šire koji su prepoznali važnost i vrijednost visokoškolskog obrazovanja u našem gradu i koji svemu što radimo daju punu podršku. Poruka svima je da Veleučilište nije nikome maćeha, niti prostor u kojemu nema odgovornosti. Svi su odgovorni za Veleučilište, jedni jer na njemu primaju plaću, koja podrazumijeva i plaćanje ostalih obaveza od strane Veleučilišta, drugi koji su naši vanjski suradnici ili dotičnici, jer imaju prostor i mogućnost za dopunsko razvijanje, djelovanje i napredovanje. **Fokus zaposlenika Veleučilišta mora biti rast i razvoj institucije. Zaposlenik Veleučilišta mora sam isčitavati svoje obaveze temeljem Statuta Veleučilišta i radnog mjesta koje mu pripada, posebice kad govorimo o Voditeljskim mjestima na Veleučilištu, samim tim svi su zaposlenici dužni pratiti godišnji ciklus Veleučilišta i u svom polju predlagati točke dnevnoga reda bilo Stručnog ili Upravnog vijeća, te sve svoje poslove obavljati uredno i na vrijeme. Veliku pozornost u narednom razdoblju posvetit ću upravo načinu funkcioniranja Voditeljskih (glavnih mjesta na Veleučilištu) i da li svojim angažmanom opravdavaju svoje mjesto i njemu pripadajući koeficijent. Ukoliko dekan ili bilo tko drugi stalno mora nekoga podsjećati na njegove obaveze, opravdano se postavlja pitanje da li je netko dorastao mjestu na koje je imenovan.** Ljudi su najvažnija karika svake institucije, ali ljudi koji su odgovorni i koji ne očekuju da drugi odrađuju zadatke koji pripadaju polju u kojemu se nalaze. U vjeri da ćemo izgraditi takvu mrežu ljudi koja je svjesna kojoj instituciji pripada, i mrežu koja je spremna napraviti i ono što nije nužno u opisu samoga radnoga mjesta, a da to ne mora biti naređeno od nadređenih i ukoliko se navedeno dogodi, pred Veleučilištem je svjetla budućnost i puno lijepih trenutaka.

Poznato je da je sa 22. listopada 2022. usvojen novi Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te novi Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju. Sukladno svim navedenim dokumentima Veleučilište je u vrlo kratkom vremenu uredilo gotovo sve svoje postojeće dokumente. Uz sve navedeno pred nama je izuzetno intenzivno i izazovno razdoblje oko postupnog uvođenja stručnog prijediplomskog studija Primaljstvo, zatim nastavak digitalizacije uredskog poslovanja, moguće osnivanje vlastite knjižnice, kao i redefiniranje obaveza rada u sustavima vezanim uz studente. Također, ništa manje bitno nije niti daljnji rast i razvoj Zaklade Veleučilišta, o čemu tek treba raspraviti i pripremiti najbolja rješenja. Pred nama su izazovna vremena i svakako trebamo poduzeti sve da se osim, školarina iz kojih se zajedno sa sufinanciranjem od strane Osnivača u najvećoj mjeri financiramo, pokuša iznaći i druga rješenja sufinanciranja bilo kroz projekte i li kroz razvoj cjeloživotnog obrazovanja u skladu sa standardima visokoškolskog obrazovanje

Dekan:

doc. dr. sc. human. Mile Marincić, prof. struč. stud.

